

# Nuovi scenari per la stampa dei giornali in Italia



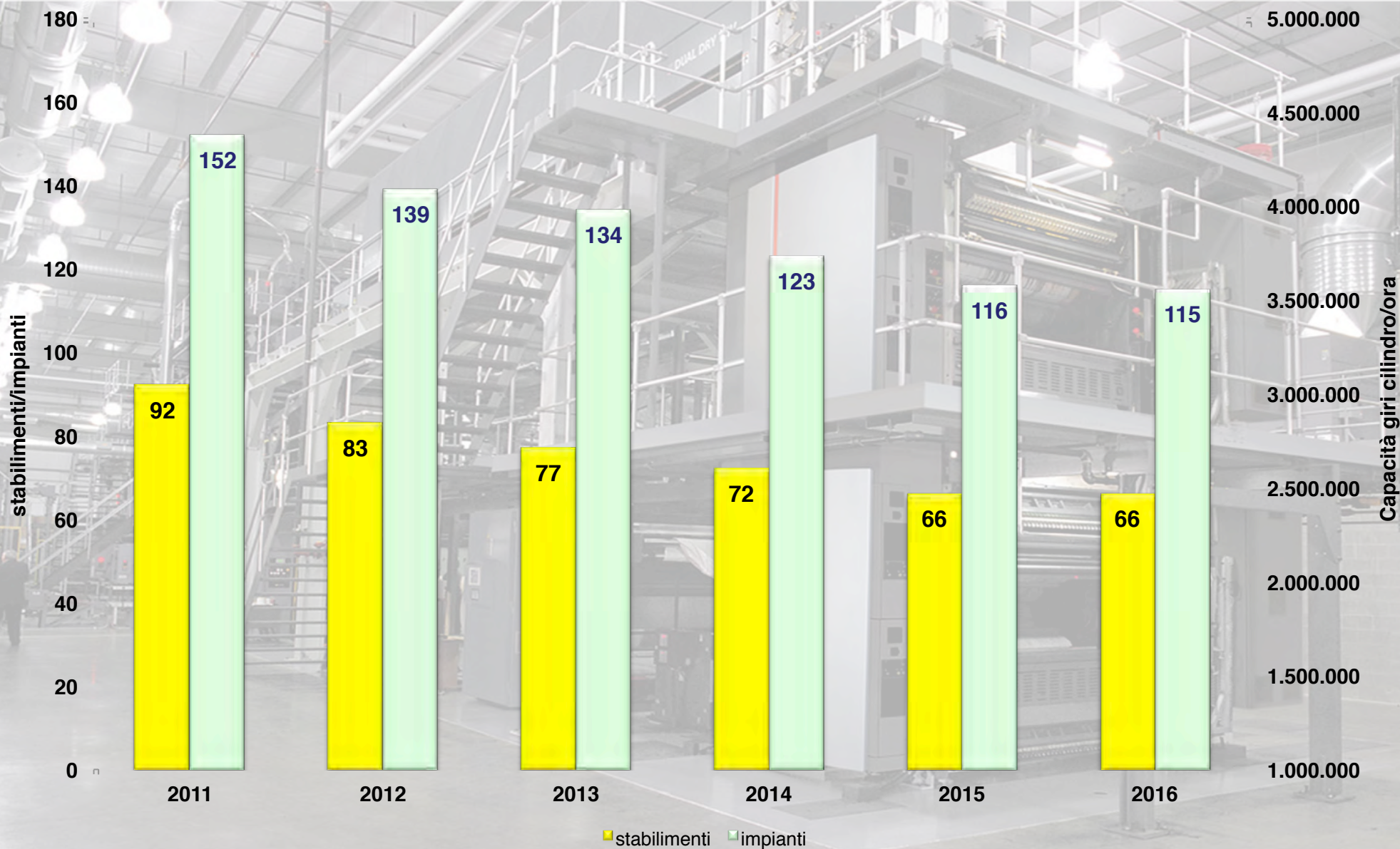
# Agenda

- La struttura produttiva
  - Stabilimenti, impianti, capacità produttiva
  - La mappa degli stabilimenti italiani
- Il modello ASIG per il calcolo dei costi industriali
  - Costi fissi, costi variabili, costo del lavoro
- Le diseconomie della filiera: due scenari
  - Tempi di chiusura redazionale e di congedo copie
  - Le contromisure possibili (o no?)
- Conclusioni

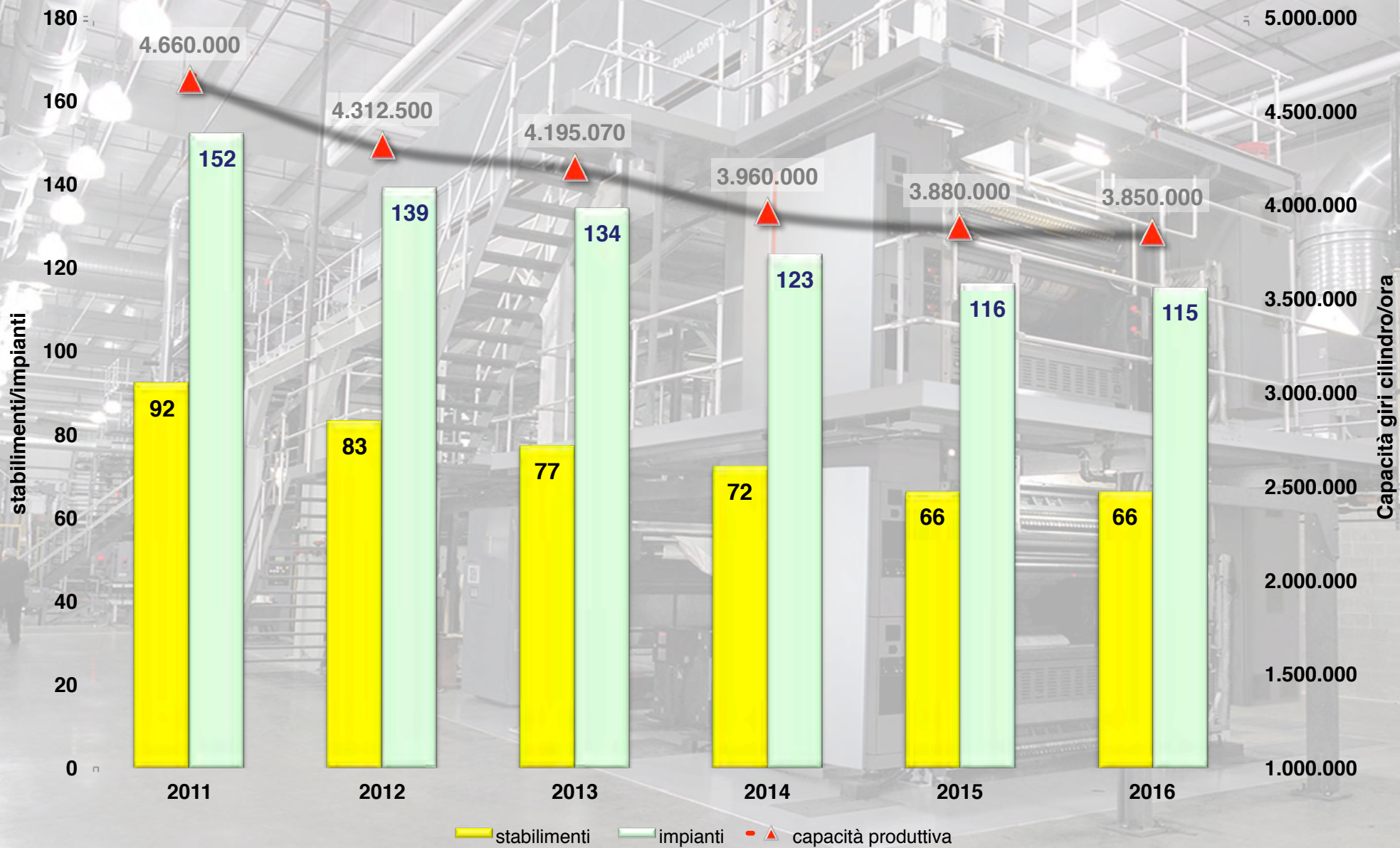
# La struttura produttiva



# Stabilimenti, impianti, capacità produttiva



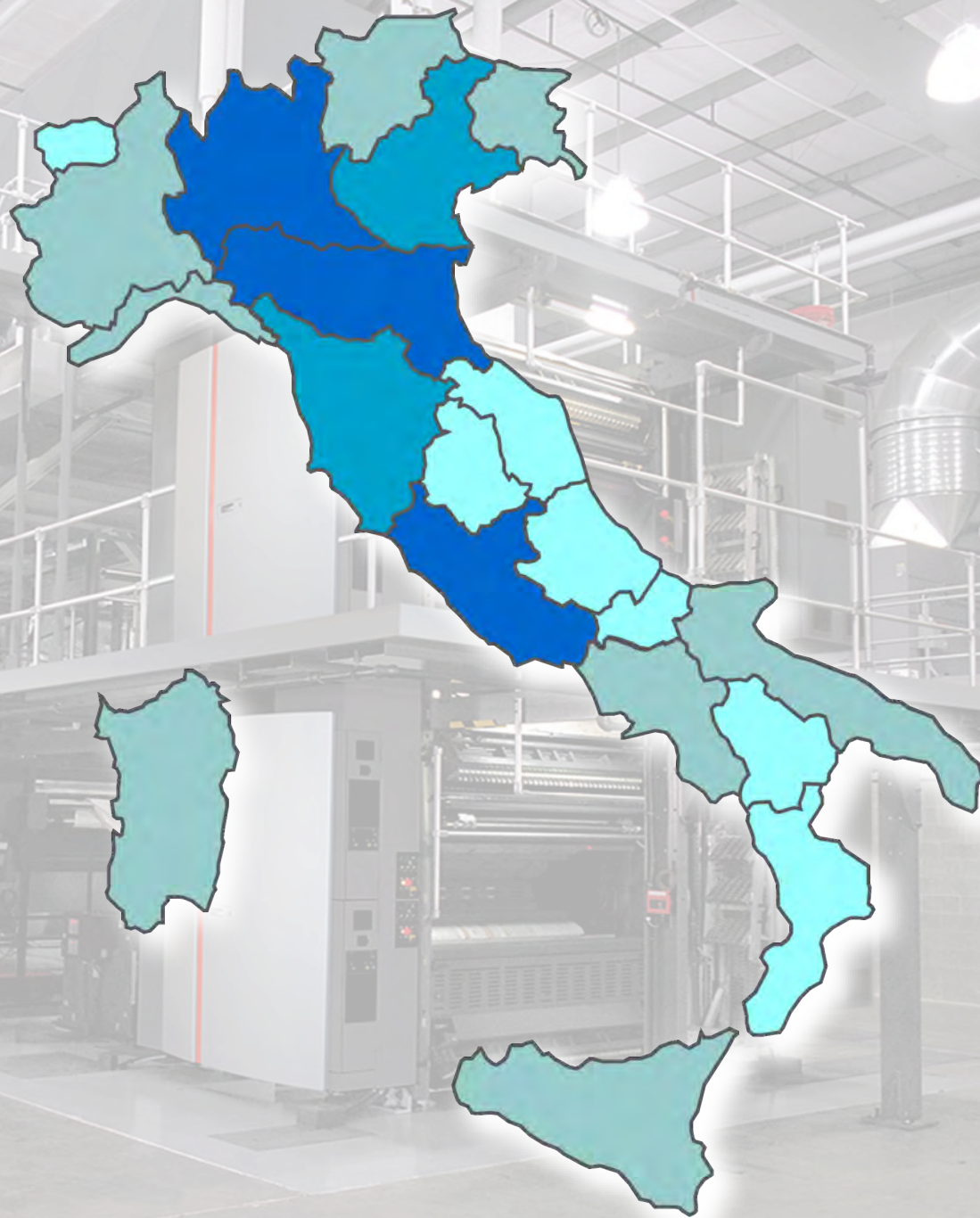
# Stabilimenti, impianti, capacità produttiva



# La mappa degli stabilimenti italiani

## % diffusione complessiva

- diffusione < 3%
- diffusione > 3% < 7%
- diffusione > 7% < 10%
- diffusione > 10%



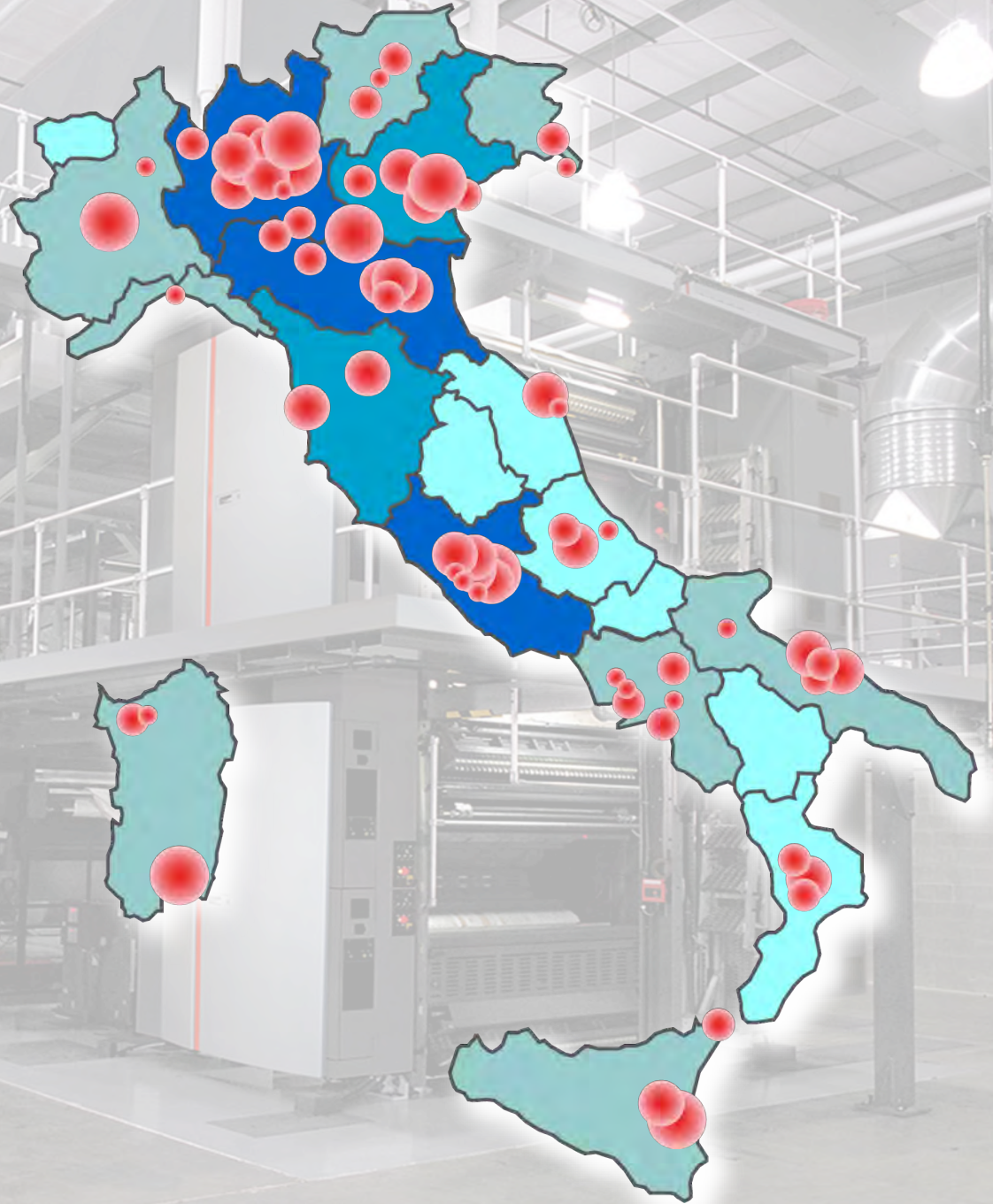
# La mappa degli stabilimenti italiani

## % diffusione complessiva

- diffusione < 3%
- diffusione > 3% < 7%
- diffusione > 7% < 10%
- diffusione > 10%

## Capacità produttiva

- capacità < 25.000 giri/ora
- capacità > 25.000 < 50.000 giri/ora
- capacità > 50.000 < 100.000 giri/ora
- capacità > 100.000 giri/ora



# Sovracapacità produttiva (teorica)

- Capacità produttiva attuale: 3,7 milioni giri cilindro/ora
  - 83 rotative offset, 18 flexo, 4 digitali
  - 72 rotative full color (55 offset, 17 flexo)
- Tiratura attuale: 3,8 milioni di copie/giorno
  - Dati Ads marzo 2016
- % teorica di impegno degli impianti: 21%
  - Capacità produttiva teorica oraria x 6 ore turno – 20% (tempi morti, allestimenti, guasti, copie di scarto, etc.)
- % effettiva di impegno degli impianti: ???
  - Il tempo effettivo di stampa è in funzione degli orari di chiusura redazionale (tra le 22 e le 23,30) e degli orari di rilascio delle copie alla distribuzione (tra le 1,30 e le 2,30). La finestra utile di stampa si riduce a 2,5-3,5 ore

# Il modello ASIG di calcolo dei costi industriali

Sulla base di valori medi di mercato, è stato creato un modello che consente di individuare il costo industriale di una testata.

Le caratteristiche del modello:

- Formato pagine unificato cm. 31x45
- stampa a 4 colori su tutte le pagine
- durata della produzione complessiva (formatura+stampa): non può superare 5 ore e mezza (turno poligrafico - 1/2 ora per imprevisti)
- smaltimento delle pagine aperte al momento della chiusura dell'edizione (c.d. "pagine calde"): il numero dei CTP deve essere dimensionato in modo da produrre le lastre di queste pagine in non più di 20 minuti dalla chiusura redazionale
- tempi di allestimento/disallestimento delle testate/edizioni: variabile tra i 5+5 e i 15+15 minuti in base alla foliazione del prodotto

# Il modello ASIG di calcolo dei costi industriali

I costi sono stati classificati in:

- **Costi fissi**  
ammortamenti (rotativa/ctp/linee spedizione), ammortamento/affitto stabilimento, manutenzioni, utenze (gas-elettricità), materiali di consumo (pulizie etc.)
- **Costi variabili**  
lastre, inchiostro, materiali di sala spedizione (reggette, cellophane), materiali di rotativa (soluzioni di bagnatura, etc.)
- **Costo del lavoro:**  
Organico lordo di produzione: 11 operai e 2 capisquadra per ciascuna linea di produzione

Il modello consente di calcolare inoltre il costo industriale per l'editore sia delle copie prodotte che delle copie vendute, tenendo conto dei seguenti parametri aggiuntivi:

- **Carta**
- **Percentuale media di resa**

# Lo scenario produttivo base

Testata	tiratura	foliazione	% resa	chiusura redazionale	pagine "calde"	congedo copie
Testata 1	50.000	64	30%	22:45	8	1:45
Testata 2	40.000	48	30%	23:15	8	1:30
Testata 3	30.000	48	30%	22:45	8	1:30
Testata 4	20.000	32	30%	22:30	4	1:30
Testata 5	10.000	16	30%	22:30		1:45

Lo stabilimento produce una testata base, con elevata foliazione e tiratura di 50.000 copie giornaliere, due testate medie, con foliazione a 48 pagine e tiratura compresa tra le 30.000 e le 40.000 copie, e due giornali più piccoli, con foliazione e tiratura ridotta.

Uno dei due giornali medi è una testata sportiva, con orario di chiusura redazionale spostata in avanti, mentre il quotidiano più piccolo è un quotidiano politico, senza pagine calde.

Si ipotizza una percentuale di resa uniforme del 30% (valori medi nazionali) per tutte le testate

# Lo scenario produttivo base

Dati della produzione	
finestra di stampa (ore:minuti)	3:15
produzione CTP (ore:minuti)	5:32
produzione stampa (ore:minuti)	6:32
numero di CTP necessari	3
numero di linee di produzione necessari	3
durata complessiva della produzione	3:46

Totale costi della produzione			
	giornaliero	annuo	%
costi fissi	9.555,64 €	3.430.473,60 €	44%
costi variabili	3.959,64 €	1.421.509,32 €	18%
costo del lavoro	8.286,52 €	2.974.860,00 €	38%
<b>TOTALE</b>	<b>21.801,79 €</b>	<b>7.826.842,92 €</b>	<b>100%</b>



# Lo scenario produttivo migliorato

Testata	tiratura	foliazione	% resa	chiusura redazionale	pagine "calde"	congedo copie
Testata 1	50.000	64	30%	22:45	8	2:00
Testata 2	40.000	48	30%	23:15	8	1:45
Testata 3	30.000	48	30%	22:45	8	1:45
Testata 4	20.000	32	30%	22:30	4	1:45
Testata 5	10.000	16	30%	22:30		2:00

Rispetto allo scenario base, in questo scenario la finestra di produzione si amplia perché viene posticipato di un quarto d'ora il congedo delle copie.

Ai fini della simulazione sarebbe la stessa cosa se, in alternativa, venisse anticipata di un quarto d'ora la chiusura in redazione delle copie

# Lo scenario produttivo migliorato

Dati della produzione	
finestra di stampa (ore:minuti)	3:30
produzione CTP (ore:minuti)	5:32
produzione stampa (ore:minuti)	6:32
numero di CTP necessari	3
numero di linee di produzione necessarie	2
durata complessiva della produzione	4:52

Totale costi della produzione			
	giornaliero	annuo	%
costi fissi	7.698,63 €	2.763.806,93 €	45%
costi variabili	3.959,64 €	1.421.509,32 €	23%
costo del lavoro	5.524,35 €	1.983.240,00 €	32%
<b>TOTALE</b>	<b>17.182,61 €</b>	<b>6.168.556,26 €</b>	<b>100%</b>



# I due scenari a confronto

	<b>base</b>	<b>migliorato</b>	<b>risparmi</b>
costi fissi	€ 3.430.473,60	€ 2.763.806,93	-19%
costi variabili	€ 1.421.509,32	€ 1.421.509,32	0%
costo del lavoro	€ 2.974.860,00	€ 1.983.240,00	-33%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 7.826.842,92</b>	<b>€ 6.168.556,26</b>	<b>-21%</b>

Un semplice anticipo di quindici minuti nell'orario di chiusura redazionale o di posticipo nel rilascio delle copie alla distribuzione può generare risparmi superiori al 20%

Il risparmio riguarda i costi fissi (si può fare a meno di una linea di produzione, con tutto ciò che comporta in termini di costo di impianto) e il costo del personale (è necessaria una squadra in meno) oppure si possono stampare altri prodotti sulla linea liberata

# Le contromisure possibili

Se non si riesce ad ottimizzare i costi allargando la finestra di stampa, come è possibile intervenire per riequilibrare i costi?

- **Costi fissi**  
ammortamenti (rotativa/ctp/linee spedizione), ammortamento/affitto stabilimento, manutenzioni, utenze (gas-elettricità), materiali di consumo (pulizie etc.)
- **Costi variabili**  
lastre, inchiostro, materiali di sala spedizione (reggette, cellophane), materiali di rotativa (soluzioni di bagnatura, etc.)
- **Costo del lavoro:**  
Organico lordo di produzione: 11 operai e 2 capisquadra per ciascuna linea di produzione

# Le contromisure possibili

Se non si riesce ad ottimizzare i costi allargando la finestra di stampa, come è possibile intervenire per riequilibrare i costi?

- **Costi fissi**  
ammortamenti (rotativa/ctp/linee spedizione), ammortamento/affitto stabilimento, manutenzioni, utenze (gas-elettricità), materiali di consumo (pulizie etc.)
- **Costi variabili**  
lastre, inchiostro, materiali di sala spedizione (reggette, cellophane), materiali di rotativa (soluzioni di bagnatura, etc.)
- **Costo del lavoro:**  
Organico lordo di produzione: 11 operai e 2 capisquadra per ciascuna linea di produzione

# Le contromisure possibili

Se non si riesce ad ottimizzare i costi allargando la finestra di stampa, come è possibile intervenire per riequilibrare i costi?

- ♦ • **Costi fissi**  
ammortamenti (rotativa/ctp/linee spedizione), ammortamento/affitto stabilimento, manutenzioni, utenze (gas-elettricità), materiali di consumo (pulizie etc.)
- ♦
- ♦ • **Costi variabili**  
lastre, inchiostro, materiali di sala spedizione (reggette, cellophane), materiali di rotativa (soluzioni di bagnatura, etc.)
- ♦
- **Costo del lavoro:**  
Organico lordo di produzione: 11 operai e 2 capisquadra per ciascuna linea di produzione

# Interventi sul costo del lavoro

Esistono varie possibilità, non tutte “ortodosse”, per ridurre il costo del lavoro.  
Due ipotesi:

## 1. Intervento 1

Solidarietà difensiva del 30% (il massimo possibile sulla base del carico di lavoro richiesto sulla linea di produzione)

## 2. Intervento 2

In aggiunta  
poligrafico

**NON SI PUO' FARE!!!!**

va al CCNL

# Ricapitolando...

	scenario ottimale	scenario base					
		no interventi	± %	intervento 1	± %	intervento 2	± %
costi fissi	€ 2.763.806,93	€ 3.430.473,60	24%	€ 3.430.473,60	24%	€ 3.430.473,60	24%
costi variabili	€ 1.421.509,32	€ 1.421.509,32	0%	€ 1.421.509,32	0%	€ 1.421.509,32	0%
costo del lavoro	€ 1.983.240,00	€ 2.974.860,00	50%	€ 2.082.402,00	5%	€ 1.707.000,00	-14%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.168.556,26</b>	<b>€ 7.826.842,92</b>	<b>27%</b>	<b>€ 6.934.384,92</b>	<b>12%</b>	<b>€ 6.559.700,00</b>	<b>6%</b>

NON SI PUO' FARE!!!!

**Intervento 1:** Contratto poligrafico, solidarietà difensiva del 30%

**Intervento 2:** Contratto grafico, solidarietà difensiva del 30%





# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

*Informazioni e contatti:*

Via Sardegna 139

00187 ROMA

Tel. 06 488 5026 - Fax 06 488 3489

[asig@ediland.it](mailto:asig@ediland.it)

**WAN IFRA**  
World Association of Newspapers and News Publishers

Bari, 22 giugno 2016

**asig**  
ASSOCIAZIONE  
STAMPATORI  
ITALIANA  
GIORNALI